



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS JAMBI

2023/2027

 LPPM .JAMBI

 LPPM .JAMBI

 www.lppm.ac.id

**RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS JAMBI
TAHUN 2023 – 2027**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS JAMBI
KAMPUS PINANG MASAK JAMBI**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS JAMBI

Jalan Raya Jambi – Ma. Bulian KM. 15 Mendalo Indah, Kode Pos 36361

Laman: www.unja.ac.id

PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS JAMBI

NOMOR 11 TAHUN 2023

TENTANG

RENCANA STRATEGI PENELITIAN UNIVERSITAS JAMBI

REKTOR UNIVERSITAS JAMBI,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka mendukung kelancaran pelaksanaan Penelitian perlu disusun Rencana Strategis Penelitian Universitas Jambi di Universitas Jambi; dan
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Peraturan Rektor tentang Rencana Strategis Penelitian Universitas Jambi;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 4586);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2023 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 141, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6897);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 19 Tahun 2014 tentang organisasi dan Tata Kerja universitas Jambi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 366);
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Nomor 41 Tahun 2018 tentang Statuta Universitas Jambi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1352);
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2021 tentang Tata Naskah Dinas Kementerian

Pendidikan dan Kebudayaan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 126);

10. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 638); dan

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN REKTOR TENTANG RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS JAMBI.

BAB I

KETENTUAN UMUM

Pasal 1

Dalam Peraturan Rektor ini istilah-istilah yang digunakan bermakna sebagai berikut.

- (1) Universitas Jambi, yang selanjutnya disebut UNJA, adalah perguruan tinggi yang menyelenggarakan program pendidikan akademik dan vokasi dalam sejumlah disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga, dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- (2) Senat adalah Senat Universitas Jambi yang menjalankan fungsi penetapan, pertimbangan, dan pengawasan pelaksanaan kebijakan akademik.
- (3) Rektor adalah Rektor Universitas Jambi.
- (4) Fakultas adalah himpunan sumber daya pendukung, yang dapat dikelompokkan menurut jurusan/ bagian yang menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik, vokasi, atau profesi dalam satu rumpun disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga.
- (5) Lembaga adalah unit yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi UNJA di bidang pengembangan pendidikan, pengelolaan penelitian yang berada di bawah Rektor.
- (6) Lembaga Penelitian disingkat LP2M adalah Lembaga yang melaksanakan koordinasi, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan Penelitian di UNJA.
- (7) Pusat Studi adalah Pusat Studi di lingkungan LP2M UNJA.
- (8) Monitoring dan evaluasi adalah serangkaian proses memeriksa dan mengevaluasi kelayakan proposal, mengevaluasi instrumen, pemantauan serta evaluasi kemajuan (Perkembangan) kegiatan penelitian.
- (9) Tim Reviewer merupakan sekelompok ahli sesuai dengan bidang keahlian berdasarkan persyaratan yang berlaku bertugas untuk melakukan monitoring evaluasi penelitian.

- (10) Penelitian adalah kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi, data, dan keterangan yang berkaitan dengan pemahaman dan pembuktian kebenaran atau ketidakbenaran suatu asumsi dan/atau hipotesis di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi serta menarik kesimpulan ilmiah bagi keperluan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- (11) Dosen adalah pendidik profesional dan ilmuwan pada perguruan tinggi dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat.
- (12) Tenaga kependidikan adalah pegawai profesional dengan tugas utama menunjang penyelenggaraan pendidikan.
- (13) Mahasiswa adalah peserta didik yang terdaftar dan belajar di UNJA.
- (14) Penelitian dasar dimaksudkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan.
- (15) Penelitian terapan dimaksudkan untuk menunjang pendidikan, pengembangan institusi, ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga.
- (16) Penelitian dilakukan dengan mengikuti kaidah-kaidah dan etika keilmuan pada bidang-bidang yang ditekuni.

BAB II

ASAS DAN TUJUAN PENELITIAN

Pasal 2

Penyelenggaraan penelitian dikembangkan berdasarkan asas iman dan takwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, asas kebenaran ilmiah, asas kebebasan berpikir, asas kebebasan akademis, asas tanggung jawab akademis, asas manfaat, asas keadilan, asas kebhinekaan, serta asas kearifan lokal.

Pasal 3

Penyelenggaraan penelitian bertujuan untuk meningkatkan kualitas pendidikan Nasional dan pembangunan karakter bangsa serta meningkatkan kontribusi perguruan tinggi dalam pemecahan masalah masyarakat guna mendukung visi UNJA sebagai Menjadikan UNJA Sebagai a *World-Class Entrepreneurship University* di Bidang Agroindustri dan Lingkungan.

BAB III
FOKUS DAN ARAH KEBIJAKAN

Pasal 4

- (1) Fokus dan arah kebijakan penyelenggaraan penelitian bertujuan untuk mewujudkan visi dan misi UNJA.
- (2) Untuk meningkatkan kualitas serta luaran penelitian, LP2M membuat rencana strategis jangka menengah 5 (lima) tahunan disesuaikan dengan perkembangan internal dan eksternal perguruan tinggi, serta perkembangan IPTEKS dan permasalahan bangsa.
- (3) Fokus dan arah kebijakan penelitian.
- (4) meliputi agenda penelitian unggulan UNJA, pengembangan sumberdaya manusia dan peningkatan atmosfer ilmiah, serta peningkatan kualitas manajemen penelitian dan sumberdaya pendukung.
- (5) Topik/tema penelitian ditetapkan oleh LP2M dan menjadi acuan seluruh sivitas akademik UNJA.
- (6) Topik/tema penelitian unggulan UNJA disusun berdasarkan kompetensi bidang keilmuan, isu penelitian yang strategis, dan pemecahan masalah yang ditawarkan oleh pusat-pusat penelitian dan masing-masing fakultas.
- (7) Topik/tema bisa ditambah atau diubah setelah suatu tema dianggap telah tercapai dan akan dikembangkan keunggulan penguasaan informasi.

BAB IV
RUANG LINGKUP

Pasal 5

Ruang lingkup Penelitian meliputi penelitian dasar, penelitian terapan, dan penelitian pengembangan.

BAB V
KELEMBAGAAN

Pasal 6

- (1) LP2M mengkoordinir dan mengelola seluruh kegiatan penelitian di UNJA.
- (2) Dalam menjalankan tugasnya tersebut, LP2M dibantu oleh pusat-pusat studi penelitian/layanan pengembangan.
- (3) Pembukaan, penggabungan, pemisahan, perubahan nama dan penutupan suatu pusat studi penelitian/ layanan pengembangan

merupakan wewenang Rektor berdasarkan usulan dari LP2M dan/atau berdasarkan kebutuhan perguruan tinggi.

BAB VI

POLA KERJASAMA LUAR

Pasal 7

Kerjasama UNJA dengan pihak luar di bidang penelitian dilakukan dengan pemerintah pusat, pemerintah daerah provinsi, pemerintah daerah kabupaten/kota, industri, lembaga swadaya masyarakat (LSM) maupun lembaga-lembaga non departemen. Bentuk kerjasama tersebut dituangkan dalam MoU dan MoA dan selanjutnya diimplementasikan dalam kegiatan penelitian.

Pasal 8

Pola kerjasama ini dilakukan untuk mendukung penelitian dosen khususnya penyediaan dana penelitian, memperkaya bahan ajar maupun membantu dosen dalam pengusulan kenaikan pangkat dan jabatan fungsional.

BAB VII

RUANG LINGKUP KERJASAMA

Pasal 9

Ruang lingkup kerjasama adalah di bidang meliputi:

- (1) Penyediaan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- (2) Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia dan institusi.
- (3) Pertukaran ilmu pengetahuan, teknologi, tenaga ahli.
- (4) Alih teknologi kekayaan intelektual serta hasil penelitian.
- (5) Diseminasi dan publikasi.
- (6) Pertemuan ilmiah (seminar bersama dan lokakarya bersama).
- (7) Peningkatan pelayanan publik atas ilmu pengetahuan dan teknologi

BAB VIII

SUMBER DANA PENELITIAN

Pasal 10

- (1) Sumber dana penelitian dapat berasal dari dalam UNJA, luar UNJA, atau mandiri (swadana).
- (2) Sumber dana dari dalam UNJA dapat berasal dari fakultas atau LP2M.

- (3) Ketentuan tentang prosedur, struktur rencana maupun laporan hasil penelitian diatur dalam Pedoman Penyelenggaraan Penelitian di Lingkungan UNJA yang menjadi lampiran tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

BAB IX

HAK DAN KEWAJIBAN

Pasal 11

- (1) Hak, kewajiban dan tanggung jawab peneliti adalah sebagai berikut:
- a. Peneliti/ pelaksana berhak memperoleh dana dan menggunakan sarana/fasilitas di UNJA sesuai dengan peraturan yang berlaku;
 - b. Peneliti/pelaksana wajib mematuhi kode etik dosen dan peraturan f ketentuan lain tentang penelitian di UNJA;
 - c. Peneliti bertanggung jawab secara ilmiah atas ide, metode dan rumusan hasil penelitiannya;
 - d. Peneliti mempunyai hak atas bagian royalti dari hak kekayaan Intelektual dari hasil penelitiannya menurut ketentuan yang berlaku; dan
 - e. Peneliti berhak diangkat sebagai peneliti senior jika memenuhi syarat syarat yang telah ditetapkan UNJA.
- (2) Hak, Kewajiban, dan Tanggung jawab UNJA adalah sebagai berikut.
- a. UNJA berhak mengatur pengelolaan sistem penelitian yang bersumber dari UNJA dan sumber lain;
 - b. Fakultas dan Pusat-Pusat Studi berkewajiban mengelola penyelenggaraan penelitian secara efektif, efisien dan terbuka sesuai wewenangnya;
 - c. UNJA berkewajiban meningkatkan kemampuan dosen dalam melakukan penelitian serta sarana dan prasarana penelitian;
 - d. UNJA berkewajiban memfasilitasi, mendorong dan menggiatkan penelitian di UNJA dan kerjasama penelitian;
 - e. UNJA berkewajiban melindungi hasil-hasil penelitian dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan yang merupakan hak atas karya intelektual (HKI) sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan; dan
 - f. UNJA bertanggung jawab atas kelancaran dan ketertiban dalam penyelenggaraan dan pengelolaan penelitian yang bersumber dari UNJA dan penelitian yang merupakan kerjasama dengan pihak lain.

BAB X
SISTEM KOMPETENSI

Pasal 12

- (1) Kompetensi adalah seperangkat pengetahuan, keterampilan, dan perilaku yang harus dimiliki, dihayati, dan dikuasai oleh dosen dalam melaksanakan tugas tridarmanya.
- (2) Dosen yang melakukan penelitian harus konsisten dengan bidang ilmu dan/atau mata kuliah yang diampu dan pengembangannya sekaligus menjadi tanggung jawabnya.

Pasal 13

- (1) Dengan hibah kompetensi ini, diharapkan dosen lebih leluasa memperdalam, memperluas, dan mendiseminasikan hasil pelaksanaan tridharma.
- (2) Secara lebih khusus, dengan hibah ini diharapkan dosen selalu konsisten menekuni bidangnya, sehingga program penelitiannya tuntas dan menjadi peneliti terbaik di bidangnya.

Pasal 14

Program Penelitian Kompetensi bertujuan untuk:

- (1) Meningkatkan kompetensi dosen dalam penelitian yang sesuai bidangnya;
- (2) Memberikan keleluasaan kepada dosen dalam menekuni bidangnya secara konsisten sehingga penelitiannya tuntas dan menjadi terbaik di bidangnya; dan
- (3) Memudahkan pemerintah mengidentifikasi dan memetakan kompetensi dosen peneliti di Indonesia.

Pasal 15

Program Penelitian Hibah Kompetensi diharapkan dapat menghasilkan keluaran berupa:

- (1) publikasi ilmiah di jurnal bereputasi internasional dan atau di jurnal nasional terakreditasi; dan
- (2) buku Ajar di bidang ipteks-sosbud yang diterbitkan oleh penerbit dan beredar secara nasional pada akhir tahun ke-2 atau akhir tahun ke-3, sesuai dengan jangka kegiatan yang diusulkan.

Pasal 16

Penelitian Hibah Kompetensi diharapkan dapat menghasilkan luaran berupa:

- (1) HKI;

- (2) teknologi tepat guna/ rekayasa sosial-ekonomi;
- (3) rekayasa sosial-ekonomi/ perumusan kebijakan publik;
- (4) pengakuan dari peers-nya sebagai narasumber di bidangnya (berupa undangan sebagai pembicara kunci dalam pertemuan ilmiah atau sebagai dosen/peneliti tamu), atau meraih penghargaan (autard) dari pemerintah atau asosiasi; dan
- (5) terbangun jejaring kerjasama antar peneliti dan antar lembaga.

BAB XI

PENELITIAN UNGGULAN

Pasal 17

- (1) Penelitian Unggulan (PU) adalah penelitian yang mengacu pada topik penelitian unggulan yang tercantum dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Jambi, dan yang dijabarkan dalam Panduan Penelitian Unggulan Universitas Jambi.
- (2) Penelitian Unggulan merupakan proyek penelitian berjangka panjang dan mencakup multi disiplin.
- (3) Penelitian Unggulan dilatarbelakangi oleh belum termanfaatkannya secara optimal dan terpadu potensi dari ketersediaan sumber daya manusia dan fasilitas di Universitas Jambi untuk memberikan suatu hasil penelitian yang bisa berkontribusi untuk pembangunan, serta menampilkan keunggulan spesifik Universitas Jambi dalam penelitian nasional dan internasional.
- (4) Sasaran akhir dari penelitian ini adalah dihasilkannya inovasi teknologi pada bidang-bidang unggulan (frontier) dan rekayasa sosial.
- (5) Penelitian Unggulan UNJA didanai dengan hibah desentralisasi DIKTI dan hibah internal Ubaya.

Pasal 18

Tujuan Penelitian Unggulan:

- (1) Mensinergikan penelitian di Universitas Surabaya dengan kebijakan dan program pembangunan lokal/nasional/internasional melalui pemanfaatan kepakaran, sarana dan prasarana penelitian yang dimiliki Universitas Jambi, dan atau sumber daya setempat;
- (2) Menjawab tantangan kebutuhan ipteks-sosbud oleh pengguna sektor riil; dan
- (3) Membangun jejaring kerjasama antar peneliti dalam bidang keilmuan dan minat yang sama, sehingga mampu menumbuhkan kapasitas penelitian institusi dan inovasi teknologi.

Pasal 19

Luaran Penelitian Unggulan adalah:

- (1) Produk teknologi yang dapat dimanfaatkan oleh stakeholders;
- (2) Publikasi, HKI, kebijakan (pedoman, regulasi), model, rekayasa sosial;
dan
- (3) Kajian, pengembangan, dan penerapan Ipteks-Sosbud.

Pasal 20

Kriteria dan persyaratan umum pengusulan Penelitian Unggulan adalah:

- (1) Tim peneliti berjumlah maksimum tiga orang (satu ketua dan dua anggota) dengan tugas dan peran setiap peneliti diuraikan secara jelas dan disetujui oleh yang bersangkutan, disertai bukti tanda tangan pada setiap biodata yang dilampirkan;
- (2) Jangka waktu penelitian adalah 1-2 tahun, dengan biaya maksimum dari hibah internal sebesar Rp. 50.000.000/judul/tahun;
- (3) Usulan Penelitian Unggulan maksimum berjumlah 2A halaman (tidak termasuk halaman sampul, halaman pengesahan, dan lampiran); dan
- (4) Usulan penelitian disimpan menjadi satu file dalam format pdf dengan ukuran maksimum 5 Mb dan diberi nama Nama Ketua Peneliti_NamaUnit_Pu.pdf, kemudian diunggah ke SIM LPPM dan hardcopy dikumpulkan ke LPPM.

Pasal 21

PENUTUP

- (1) Dengan berlakunya Peraturan Rektor ini, Peraturan Rektor Universitas Jambi Nomor 12 Tahun 2016 Rencana Strategis Penelitian Universitas Jambi dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.
- (2) Hal-hal lain yang belum tercantum dalam Peraturan Rektor ini akan diatur lebih lanjut dalam peraturan lain.
- (3) Peraturan Rektor ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Jambi
pada tanggal 31 JAN 2023
REKTOR

REKTOR
Prof. Drs. H. SUTRISNO, M.Sc., Ph.D.
NIP196612311991021005

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS JAMBI
TAHUN 2023 – 2027

Penanggung Jawab:

Dr. Ade Octavia, S.E., M.M.

Pengarah:

Prof. Dr. H. Sutrisno, M.Sc. Ph. D

Dr. Drs. Kamid, M.Si

Tim Penyusun:

Dr. Mursalin, S.TP., M.Si

Dr. Drs. Jodion Siburian, M.Si.

Dr. Madyawati Latief, S.P., M.Si.

Dr. Ir. Elis Kartika, M.Si.

Dr. Sri Rahayu, SE, MSA.ak

Dr. Bayu Rosadi, SPt, MP

Administrasi:

Prima, S.E., M.E.

Gani Patindra S.Pd

M.Ikram, SE

Agung, SE

Asmaniar, S.P

Disusun oleh

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Jambi

Gedung Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Kampus

Universitas Jambi - Jambi - 36361

Sumatera, Indonesia Telp : (0741) 582965

E-mail: lppm@unja.ac.id

KATA PENGANTAR

Puji syukur marilah kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas rahmat-Nya sehingga penyusunan Rencana strategis penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Jambi 2023–2027 ini dapat diselesaikan dengan baik. Mudah-mudahan Rencana strategis penelitian ini dapat mengantarkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat UNJA menjadi lembaga pengelola dan penyelenggara penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berstandar global yang berjiwa kewirausahaan.

Sesuai Visi Universitas Jambi untuk menjadi **A World Class Entrepreneurship University** dengan dukungan Pusat Unggulan Inovatif dan Kompetitif Secara Nasional dan Internasional menunjukkan bahwa LPPM menjadi bagian unit kerja sangat penting dan menentukan. Untuk itu sudah menjadi tugas dan tanggung jawab LPPM untuk mendorong perkembangan penelitian dan pengabdian yang berbasis kewirausahaan. Dokumen Renstra ini merupakan turunan dari Renstra Universitas Jambi dengan Platform Reframing and Transformation menjadi **A World Class Entrepreneurship University (WCEU)**. Dokumen strategik Renstra ini diharapkan menjadi pedoman implementasi berupa program dan kegiatan operasional di LPPM sehingga menjadi Lembaga yang unggul dibidang penelitian, pengabdian dan inovasi.

Ucapan terima kasih kepada Rektor Universitas Jambi dan semua pihak yang turut memberikan kontribusi dalam penyusunan Rencana strategis penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat UNJA 2020–2024 ini. Kritik, saran dan masukan yang membangun dari semua pihak kami harapkan demi suksesnya seluruh rangkaian kegiatan yang telah diprogramkan sangat diharapkan. Semoga usaha kita semua mendapatkan ridho dari Allah SWT. Amin.

Jambi, Agustus 2023

Ketua LPPM UNJA



[Handwritten Signature]
Dr. Ade Octavia, S.E., M.M.
NIP.197410231999032004



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	II
DAFTAR ISI	III
DAFTAR TABEL	IV
DAFTAR GAMBAR	V
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Dasar Hukum	3
1.3 Tahapan Penyusunan Renstra.....	4
BAB 2. GAMBARAN UMUM LPPM	5
2.1 Sejarah Perkembangan	5
2.2 Tugas Pokok Dan Fungsi.....	6
BAB 3. VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN	8
3.1 Visi.....	8
3.2 Misi	8
3.3 Tujuan.....	8
3.4 Sasaran	9
BAB 4. POSISI STRATEGIS PENELITIAN.....	11
4.1 Analisis Kondisi Internal	11
4.2 Analisis Kondisi Eksternal	11
4.3 Analisis Posisi Strategis Berdasarkan Analisis SWOT	12
4.4 Strategi Pengembangan berdasarkan analisis SWOT.....	13
BAB 5. LANDASAN PENGEMBANGAN	14
BAB 6. PETA JALAN PENELITIAN.....	17
BAB 7. SUMBER DAYA	21
BAB 8. SASARAN PROGRAM DAN INDIKATOR KINERJA	25
BAB 9. PROGRAM PENELITIAN	37
BAB 10. PENUTUP	40



DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
4.1. Unsur kekuatan dan kelemahan penelitian Universitas Jambi	11
4.2 Unsur peluang dan tantangan penelitian Universitas Jambi.....	12
4.3 Strategi S x O dan S x T berdasarkan Analisis SWOT.....	13
4.4 Strategi W x O dan W x T berdasarkan Analisis SWOT.....	13
6.1 Strategi dan IKU serta tahun pencapaiannya.....	18
8.1 Kesesuaian Sasaran Penelitian, Strategis LPPM dengan Sasaran Strategis UNJA dan IKU PTN.....	25
8.2. Indikator Kinerja Utama 2021-2022	31
8.3.1. Capaian Kinerja Penelitian.....	32
8.3.2. Keterlibatan dosen dalam penelitian dan jumlah dana tahun 2020-2022.....	32
8.3.3. Perkembangan publikasi dosen UNJA tahun 2019- 2022	33
8.4 Perkembangan jumlah kerjasama UNJA periode 2021-2023.....	33
9.1. Rencana kegiatan dan target capaiannya	38



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
4.1. Analisis posisi strategis LPPM.....	12
6.1 Roadmap capaian LPPM UNJA	17



BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Jambi sebagai institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan dibidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan negara.

Berdasarkan surat keputusan Menteri keuangan No 782/KMK.05/2017 Tanggal 1 November 2017, Universitas Jambi secara resmi dinyatakan sebagai Perguruan Tinggi yang berstatus Badan Layanan Umum (BLU). Maka sejak itu, Renstra Universitas Jambi menjadi Renstra Bisnis Universitas Jambi yang disusun secara sistematis untuk mewujudkan visi yang dicita-citakan. Visi Universitas Jambi merupakan gambaran cita-cita peran dan keberadaan Universitas Jambi pada masa yang akan datang. Visi Universitas Jambi merupakan pedoman bagi segenap civitas akademika dan tenaga kependidikan untuk setiap karya nyata kesehariannya dalam rangka menjadikan Universitas Jambi sebagai *world class entrepreneurship university*. Oleh karena itu semua gerak dan langkah semua unit di lingkungan UNJA harus sejalan dan memberikan dukungan untuk tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan sesuai dengan visi dan misi universitas.

Dukungan yang diberikan oleh LPPM sebagai bagian institusi UNJA yang mengelola dan memfasilitasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, harus menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, unggul, dan relevan bagi kebutuhan masyarakat. Selain itu, LPPM UNJA harus mampu mendorong peningkatan publikasi ilmiah di dalam jurnal terakreditasi nasional dan internasional serta meningkatkan perolehan HKI. Dibidang pengabdian kepada masyarakat, LPPM UNJA harus melaksanakan diseminasi hasil- hasil penelitian untuk mendorong terciptanya inovasi dan alih teknologi yang berdampak pada peningkatan jiwa kewirausahaan masyarakat.



LPPM dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (Dit.Litabmas), Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi, meliputi:

1. Standar arah, kegiatan penelitian harus mengacu pada Rencana strategis penelitian Universitas Jambi;
2. Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian direncanakan, dilakukan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan;
3. Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaidah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional, inter- nasional, serta dapat dipertanggungjawabkan, Standar hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat;
4. Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya dan untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaidah ilmiah;
5. Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui mekanisme hibah blok dan kompetisi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas;
6. Standar Sarana dan Prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat;
7. Standar outcome, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh LPPM dalam mendukung Universitas Jambi menuju A World Class Entrepreneurship University, LPPM mempunyai 13 (tiga belas) pusat studi, yaitu: (1) Pusat Pelaksanaan Kuliah Kerja Nyata (KKN); (2) Pusat Studi Islam dan Budaya Melayu; (3) Pusat Studi Lingkungan Hidup; (4) Pusat Studi Gender; (5) Pusat Studi Kesehatan Masyarakat; (6) Pusat Studi Hukum dan Pembangunan; (7) Pusat HaKi; (8) Pusat Studi Perencanaan dan Keuangan Daerah; (9) Studi Mitigasi dan Penanggulangan Bencana; (10) Pusat Publikasi Ilmiah; (11) Pusat Hak Kekayaan Intelektuan (HKI); (12) Pusat Inkubator Bisnis dan Teknologi dan (13) Pusat Kajian



Halal.

Selain itu juga LPPM UNJA dalam mendukung Visi universitas sebagai Perguruan Tinggi yang memiliki peran dalam mengembangkan ipteks dan seni harus mampu memunculkan kreativitas dan inovasi berbasis riset yang dilakukan di pusat-pusat unggulan (*centre of excellence*). Merealisasikan agenda inovasi secara terintegrasi sangat dibutuhkan sebagai upaya mengembangkan ekosistem entrepreneurial (*entrepreneurial ecosystems*) yang “nyaman” bagi seluruh anggota civitas akademika oleh karena itu UNJA dalam tahun 2020 telah membentuk Pusat Unggulan Inovasi (PUI) sebagai sarana dalam membangun ekosistem entrepreneurial yaitu PUI REKLA (Reklamasi Lahan), PUI BLAST (Biodiversity and Land-use Transformation Systems), PUI E2-KOLIM, PUI GEMAR (Geowisata Merangin), PUI WAHYD (Watershed Management and Hydropower), PUI SIFAS (Sustainable Integrated Farming System), PUI BIGME (Bio-Geo Material dan Energi), PUI E-MEDICAL (Etno Medisin dan Nutrasetikal), PUI ICT, PUI PENTAS (Pendidikan Komunitas), PUI Ecomunale dan PUI PEDAS (Pendidikan Dasar). Garis koordinasi, tanggung jawab dan administrasi di bawah Wakil Rektor 4 dan LPPM.

Program LPPM diarahkan untuk membantu pemerintah dalam upaya pemenuhan target *Millennium Development Goals* (MDGs) dan *Human Development Index* (HDI) atau Indeks Pembangunan Manusia (IPM). Dalam rangka melaksanakan program tersebut secara lebih efektif maka LPPM perlu menyusun Rencana strategis penelitian (Renstra) yang visioner dan dinamis serta sejalan dengan Renstra Universitas Jambi. Renstra ini akan digunakan sebagai acuan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk masa lima tahun ke depan.

1.2 Dasar Hukum

Rencana strategis penelitian LPPM 2020– 2024 disusun berlandaskan pada peraturan yang tercakup dalam Undang-Undang, Peraturan Pemerintah dan Peraturan Menteri, antara lain:

1. Undang-Undang Dasar 1945: Ps 31 (5) bahwa pemerintah memajukan IPTEK dengan menjunjung tinggi nilai agama, persatuan bangsa untuk kemajuan peradaban serta kesejahteraan manusia
2. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem



Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan IPTEK.

4. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen
5. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
6. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2012 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Iptek;
7. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
8. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Indonesia (Permendiknas) No. 59/2009 yang memuat tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jambi.
9. Instruksi Presiden No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 8 tahun 2011 tentang Statuta Unja.
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 19 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat UNJA;
12. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 13 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Tahun 2020- 2019;
13. Rencana Induk Pengembangan Universitas Jambi Tahun 2010 –2025
14. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 17 tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.

1.3 Tahapan Penyusunan Renstra

Rencana strategis penelitian LPPM disusun berdasarkan tahapan yang jelas, mengacu pada Renstra Universitas Jambi, kondisi yang ada pada saat ini dan situasi perkembangan lingkungan eksternal yang semakin kompetitif, yaitu:

1. Persiapan penyusunan dan rancangan awal.
2. Pembentukan tim dan pemahaman renstra Universitas
3. Perumusan visi, misi,tujuan,sasaran dan tata nilai LPPM, diturunkan dari Universitas.
4. Evaluasi diri dan analisis lingkungan eksternal.
5. Transformasi dan Reframing Renstra.
6. Pembuatan keputusan strategik,implementasi evaluasi strategi.
7. Workshop dan FGD dengan pihak internal dan eksternal.



BAB 2

GAMBARAN UMUM LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT UNJA

2.1 Sejarah Perkembangan

Awalnya lembaga penelitian ini berdiri pada tanggal 15 Agustus 1974 dengan nama Lembaga Pengembangan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat. Selanjutnya berdasarkan Keputusan Presiden RI Nomor 41 Tahun 1982 dan SK Rektor UNJA No. 046 Tahun 1983, berubah nama menjadi Balai Penelitian Universitas Jambi dan sampai awal tahun 1995 memiliki 1 pusat studi, yaitu Pusat Studi Lingkungan Universitas Jambi (PSL–UNJA). Seiring perkembangan kebutuhan, dan dibentuknya beberapa pusat studi, maka pada tanggal 26 Juni 1995 Rektor Universitas Jambi menerbitkan Surat Keputusan No. 85/PT24.H/N/95 tentang perubahan nama Balai Penelitian menjadi Lembaga Penelitian dan diperkuat oleh Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 0188/O/1995 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jambi. Sebagai salah satu di antara unsur pelaksana akademik, Lembaga Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Universitas Jambi melaksanakan sebagian tugas pokok dan fungsi Universitas Jambi di bidang penelitian dan pengabdian yang berada di bawah Rektor.

Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEKs) menuntut peran besar LPPM UNJA untuk lebih mampu memberikan kontribusi lebih besar pada pembangunan daerah dan nasional. Sebagai lembaga riset yang didukung dengan ketersediaan sumberdaya manusia dan sarana pendukung lainnya, maka pada masa akan datang diharapkan LPPM UNJA dapat menjadi pelopor utama pencapaian VISI Universitas Jambi.

Berdasarkan VISI tersebut maka orientasi penelitian diorganisasikan secara efektif agar tercipta sinergi Tridarma, yaitu penyelenggaraan Tridarma Perguruan Tinggi (PT) sebagai wahana meningkatkan SDM peneliti, penyelenggaraan pendidikan sebagai wahana mengembangkan penelitian akademik dan pengembangan kompetensi dosen, penyelenggaraan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat sebagai wahana menguji dan menerapkan ilmu secara terintegratif, dan penyelenggaraan pengabdian sebagai wahana mengembangkan penelitian kebijakan dan penelitian aksi yang melibatkan dosen, peneliti, dan mahasiswa sesuai dengan minat, kompetensi, dan kemampuan masing-masing.



2.2 Tugas Pokok dan Fungsi

LPPM UNJA bertugas mengkoordinasikan, memantau (monitoring), dan menilai (evaluasi) pelaksanaan kegiatan penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh sivitas akademika (peneliti dan perekayasa) serta pusat-pusat studi, serta ikut serta dalam mengusahakan serta mengendalikan administrasi sumberdaya yang diperlukan.

Tugas dan fungsi LPPM Universitas Jambi adalah mengkoordinasikan, memantau (monitoring), dan menilai (evaluasi) pelaksanaan kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh sivitas akademika (peneliti dan perekayasa) serta pusat-pusat, serta ikut serta dalam mengusahakan serta mengendalikan administrasi sumberdaya yang diperlukan. Sementara fungsi LPPM adalah sebagai sebuah institusi yang ditunjuk untuk mengkoordinasikan berbagai kegiatan riset dan pengembangan di lingkungan Universitas Jambi yaitu (1) Melaksanakan penelitian murni, (2) Melaksanakan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian tertentu untuk menunjang pembangunan, (3) Melaksanakan penelitian untuk pendidikan dan pengembangan institusi, (4) Melaksanakan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian serta penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah, dan/atau daerah, dan (5) Melaksanakan urusan tata usaha lembaga. Adapun tugas LPPM UNJA:

1. Menyusun rencana, program, dan anggaran Lembaga
2. Melaksanakan penelitian ilmiah murni dan terapan
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat
4. Melakukan koordinasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan administrasi kelembagaan.
5. Melaksanakan publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
6. Melaksanakan kerjasama dibidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan perguruan tinggi dan / atau institusi lain baik di dalam negeri maupun di luar negeri.
7. Melakukan pemantauan dan evaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEKs) menuntut peran besar LPPM UNJA untuk lebih mampu memberikan kontribusi lebih besar pada



pembangunan daerah dan nasional. Sebagai lembaga riset yang didukung dengan ketersediaan sumberdaya manusia dan sarana pendukung lainnya, maka pada masa akan datang diharapkan LPPM UNJA dapat menjadi pelopor utama pencapaian VISI Universitas Jambi. Berdasarkan VISI tersebut maka orientasi penelitian diorganisasikan secara efektif agar tercipta sinergi Tridarma, yaitu penyelenggaraan Tridarma Perguruan Tinggi (PT) sebagai wahana meningkatkan SDM peneliti, penyelenggaraan pendidikan sebagai wahana mengembangkan penelitian akademik dan pengembangan kompetensi dosen, penyelenggaraan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat sebagai wahana menguji dan menerapkan ilmu secara terintegratif, dan penyelenggaraan pengabdian sebagai wahana mengembangkan penelitian kebijakan dan penelitian aksi yang melibatkan dosen, peneliti, dan mahasiswa sesuai dengan minat, kompetensi, dan kemampuan masing-masing.

Untuk berjalannya kegiatan penelitian yang terarah dan sistematis, maka LPPM Universitas Jambi perlu menyusun pedoman pengelolaan penelitian yang diinformasikan ke semua dosen di lingkungan Universitas Jambi. Pedoman pengelolaan ini juga tercantum pada web LPPM dengan alamat lppm.unja.ac.id. termasuk pengumuman kegiatan penelitian, buku panduan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk sumber dana PNBP Universitas Jambi, hibah kompetitif eksternal dan hibah Kerjasama.

Untuk itu seiring semangat otonomi Perguruan Tinggi yaitu otonomi keilmuan yang melekat pada dosen dan pengelolaan keuangan yang melekat pada Lembaga, maka LPPM memiliki Otonomi keilmuan yang merupakan prinsip dasar yang harus dipelihara dan dikembangkan oleh sivitas akademika dengan berpedoman pada kaidah dan etika ilmiah. Penelitian di UNJA diarahkan sebagai proses kerja ilmiah yang sangat tergantung pada karakteristik dan daya ampuh masing- masing disiplin atau bidang ilmu dan dilakukan melalui pendekatan interdisipliner atau multidisipliner.



BAB 3

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN PENELITIAN UNJA

Sesuai dengan mandat Undang-Undang Dasar 1945, Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, dan Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2012 tentang Sistem Nasional Penelitian, maka Pengembangan dan Penerapan Iptek sebagai hasil dari penelitian berkembang dengan mempertimbangkan kondisi umum dan aspirasi masyarakat. Sejalan dengan kerangka kerja logis untuk menopang daya saing nasional, mengoptimalkan potensi yang dimiliki dan mencermati Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis Universitas Jambi, maka Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Penelitian dirumuskan sebagai suatu bentuk yang tidak dapat dipisahkan dari Universitas Jambi.

3.1 Visi

Menjadikan Penelitian yang Berstandar Internasional yang Berjiwa Kewirausahaan Pada Bidang Agroindustri dan Lingkungan

3.2 Misi

- a. Mengembangkan penelitian yang kreatif, inovatif, kompetitif berstandar internasional yang fokus pada budaya kewirausahaan, multidisiplin dan optimalisasi peran Pusat Unggulan Ipteks UNJA (PUI-PT UNJA)/ CoE.
- b. Mengembangkan penelitian dosen dan mahasiswa yang direkognisi internasional.
- c. Meningkatkan reputasi akademik dosen dan mahasiswa melalui peningkatkan jumlah publikasi bereputasi dan terindeks, perolehan HKI (Hak Kekayaan Intelektual) dan kerjasama penelitian pada tingkat nasional dan internasional,
- d. Mengembangkan program-program penelitian berbasis kewirausahaan di bidang agroindustri dan lingkungan yang relevan dan diaplikasikan ke masyarakat.

2.3 Tujuan

- a. Menghasilkan platform Penelitian yang berkualitas berbasis layanan prima
- b. Mengembangkan dan meningkatkan penelitian dan kerjasama internasional



menuju LPPM UNJA yang berstandar internasional dan berjiwa kewirausahaan di bidang agroindustri dan lingkungan.

- c. Mengembangkan kualitas dan kuantitas penelitian berbasis kewirausahaan yang diarahkan kepada kebutuhan dunia usaha, industri di bidang agroindustri dan lingkungan serta masyarakat sesuai bidang keahlian/kepakaran dosen.
- d. Mengembangkan kualitas dan kuantitas publikasi nasional dan internasional terindek serta perolehan HKI.
- e. Mengembangkan dan meningkatkan kerjasama penelitian internasional.
- f. Meningkatkan inovasi yang dihasilkan oleh Pusat Unggulan Ipteks UNJA (PUI-PT UNJA)/CoE yang digunakan dalam industri.
- g. Meningkatkan high indeks (H-indeks) dosen dengan program pendampingan penulisan jurnal nasional dan internasional secara intensif.

2.4 Sasaran

- a. tersedianya platform penelitian yang berkualitas berbasis layanan prima
- b. terimplementasikannya standar ISO 9001:2015 untuk mengembangkan dan meningkatkan manajemen Lembaga dalam pengelolaan penelitian dan kerjasama nasional/internasional menuju LPPM UNJA yang berstandar internasional dan berjiwa kewirausahaan di bidang agroindustri dan lingkungan.
- c. tercapainya kualitas dan kuantitas penelitian berbasis kewirausahaan yang diarahkan kepada kebutuhan dunia usaha, industri di bidang agroindustri dan lingkungan serta masyarakat dengan sasaran sebesar 1% dari jumlah PPM.
- d. tercapainya kualitas dan kuantitas publikasi nasional dan internasional terindek serta perolehan HKI dengan sasaran sebesar 0,15 dari jumlah seluruh dosen.
- e. Terciptanya pengembangan dan peningkatan kerjasama penelitian internasional sebanyak 1% dari jumlah penelitian.
- f. Tercapainya jumlah inovasi yang dihasilkan oleh Pusat Unggulan Ipteks UNJA (PUI-PT UNJA) yang digunakan dalam industri sebesar 50% dari



jumlah PUI-PT UNJA.

- g. Terciptanya high indeks (H-indeks) dosen dengan program pendampingan penulisan jurnal nasional dan internasional secara intensif sebesar rata-rata 4 indeks.



BAB 4 POSISI STRATEGIS PENELITIAN

4.1 Analisis Kondisi Internal

Analisis terhadap kondisi lingkungan internal dan eksternal dilakukan untuk mengetahui posisi penelitian dengan menggunakan Analisis SWOT. Unsur kekuatan dan kelemahan penelitian UNJA, sebagai factor internal telah dirumuskan sebagaimana disajikan pada Tabel 4.1. Kekuatan dan kelemahan tersebut masing-masing akan saling berintegrasi dalam mempengaruhi performa aktual penelitian. LPPM harus dapat mengelola faktor kekuatan dan kelemahan tersebut sehingga pengembangan penelitian dapat tercapai dengan baik.

Tabel 4.1. Unsur kekuatan dan kelemahan penelitian Universitas Jambi

Kode	KEKUATAN
S1	Pengelolaan Sumber Daya Manusia diatur dalam peraturan yang dilengkapi dengan SOP.
S2	Jumlah dosen dengan kualifikasi S3 berjumlah 261 dari 950, atau 27,5%.
S3	Persentase lektor kepala 302 dari 950, atau 31,8%.
S4	Jumlah guru besar 40 dari 950 atau 4,2%
S5	Tersedia sistem informasi penelitian yang terintegrasi.
S6	Fasilitas pelatihan dan pengembangan di bidang penelitian bagi tenaga kependidikan.
S7	Tersedia fasilitas Inkubator Bisanis dan Teknologi (IbT) untuk penelitian.
S8	Tersedia alokasi anggaran penelitian dari PNBPN sebesar 15 %.
S9	Kerjasama bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat dengan institusi dalam dan luar negeri semakin meningkat.
S10	Tersedia Pusat publikasi/ UNJA Publisher untuk publikasi karya ilmiah dosen.
	KELEMAHAN
W1	Kualifikasi laboran, analis, dan teknisi belum semua bersertifikasi.
W2	Kuantitas dan kualitas hasil penelitian yang <i>published</i> di jurnal terakreditasi dan internasional belum maksimal.
W3	Kuantitas dan kualitas bukudosen yang diterbitkan dan didistribusikan secara nasional masih rendah.
W4	Jumlah paten komersial rendah.

4.2 Analisis Kondisi Eksternal

Selain memiliki kekuatan dan kelemahan, juga memiliki banyak peluang yang dapat digunakan untuk pengembangan program penelitian ke depannya. Walaupun demikian, LPPM juga harus waspada terhadap beberapa ancaman yang datang dari luar (eksternal). Unsur peluang dan tantangan penelitian UNJA dapat dilihat pada Tabel 4.2

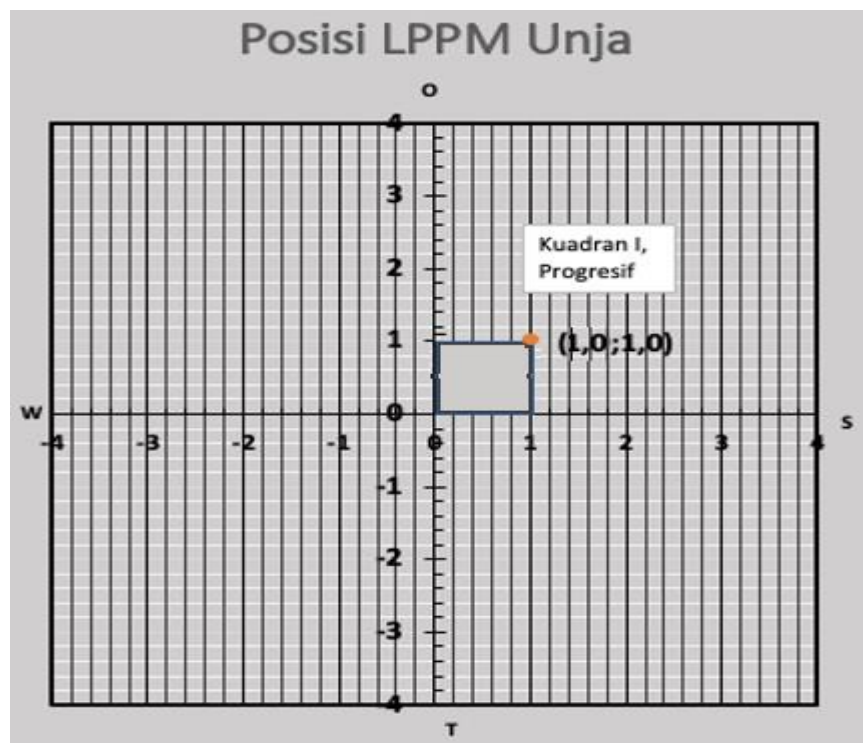


Tabel 4.2 Unsur peluang dan tantangan penelitian Universitas Jambi

KODE	PELUANG
O1	Program hibah penelitian dari institusi dalam dan luar negeri.
O2	Program hibah penulisan buku teks tingkat nasional.
O3	Insentif publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
O4	Kerjasama penerbitan dan pengelolaan jurnal dengan perguruan tinggi asing.
O5	Peningkatan kompetensi dosen melalui joint research.
O6	Kerjasama penerbitan buku karya dosen.
O7	Kebutuhan tenaga ahli peneliti dari pemerintah daerah dan pusat serta perusahaan.
O8	Tersedia kesempatan pemanfaatan hasil-hasil penelitian pada dunia usaha.
O9	Tersedia hibah pendaftaran HKI.
ANCAMAN	
T1	Perekrutan reviewer secara spesifik untuk bidang agroindustry dan lingkungan
T2	Belum ada joint research multiyears yang baru
T3	Tuntutan output dan ketepatan waktu penelitian.
T4	Jumlah penerima hibah penelitian kolaboratif internasional masih sedikit

4.3 Analisis Posisi Strategis Berdasarkan Analisis SWOT

Berdasarkan analisis SWOT, penelitian UNJA terletak pada posisi kuadran pertama dalam koordinat Cartesius (**Gambar 8.1**), yang berarti bahwa LPPM UNJA dapat menerapkan strategi agresif dalam pengembangannya ke depan



Gambar 4.1. Analisis posisi strategis LPPM



4.4 Strategi Pengembangan Berdasarkan Analisis SWOT

Dengan diketahuinya faktor internal dan faktor eksternal yang dimiliki oleh LPPM, maka LPPM sudah merencanakan berbagai strategi agar pengembangan penelitian ke depannya dapat tercapai dengan baik, seperti disajikan pada Tabel 4.3 dan 4.4.

Tabel 4.3 Strategi S x O dan S x T berdasarkan Analisis SWOT

Strategi (S X O)	
S2,3,4	Meningkatkan O1,2,3 kemampuan dosen kualifikasi S3 untuk mendapatkan hibah penelitian serta menulis jurnal internasional sebagai upaya percepatan guru besar
S6,7	Meningkatkan Kerjasama O4,5,7 dengan PT asing
S1,4,5	Meningkatkan kinerja 10,11 dosen dan mahasiswa untuk O1,7 merangsang penelitian dan publikasi
S7,8,9	Meningkatkan mutu O3,4,6 hasil penelitian dosen dengan insentif dari lembaga, kementerian dan/atau joint research
S10	Menyelenggarakan O8,9 pelatihan drafting paten Mengikutsertakan hasil-
S9	hasil penelitian dalam O8 pameran industri dan perdagangan
Strategi (S X T)	
S7,8	Meningkatkan fasilitas T1,2 dosen untuk penelitian dan karya ilmiah untuk publikasi artikel
S7,8	Mendorong jurnal yang T1,2 terdapat di Unja untuk terakreditasi
	Menyelenggarakan S1 pelatihan pembuatan T4 laporan keuangan berbasis output

Tabel 4.4 Strategi W x O dan W x T berdasarkan Analisis SWOT

Strategi (W x O)	
W1,	Meningkatkan kapasitas dari O2 menambah laboran, analis, dan teknisi
W2,3	Melakukan kerjasama O4,5 penerbitan dan pengelolaan jurnal dengan PT asing untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penerbitan di jurnal terakreditasi dan reputasi internasional
W3	Melakukan kerja sama dan O6 melakukan stimulus untuk penerbitan buku dosen
Strategi (W X T)	
W2,3	Meningkatkan T2 stimulus finansial dan nonfinansial bagi penerbitan buku dan publikasi ilmiah



BAB 5

LANDASAN PENGEMBANGAN

Rencana Strategis Penelitian Universitas Jambi (UNJA) 2023-2027 dibangun di atas kerangka hukum dan regulasi yang kokoh untuk mendukung pelaksanaan penelitian yang berkualitas dan relevan. Dengan memperhatikan kebutuhan masyarakat dan perkembangan ilmu pengetahuan serta teknologi, Rencana Strategis ini bertujuan untuk menciptakan atmosfer akademik yang kondusif dan meningkatkan daya saing penelitian di tingkat nasional dan internasional. Landasan pengembangan penelitian di Universitas Jambi (UNJA) didasarkan pada visi besar universitas, yaitu menjadi *World Class Entrepreneurship University* yang berfokus pada pengembangan riset di bidang agroindustri dan lingkungan. Rencana ini mengacu pada beberapa regulasi penting. Berikut adalah poin-poin landasan pengembangan yang menjadi dasar penyusunan Rencana Strategis Penelitian Universitas Jambi:

1. **Undang-Undang Dasar 1945, Pasal 31 (5)**
Pemerintah berkewajiban memajukan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) dengan menjunjung tinggi nilai-nilai agama, persatuan bangsa, serta mendorong kemajuan peradaban dan kesejahteraan manusia.
2. **Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional**
Menetapkan kerangka hukum bagi pelaksanaan pendidikan di Indonesia, termasuk pendidikan tinggi, yang mendukung pengembangan IPTEK untuk meningkatkan daya saing bangsa.
3. **Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan IPTEK**
Mengatur sistem penelitian nasional yang bertujuan untuk mengembangkan dan menerapkan hasil-hasil penelitian untuk kemajuan IPTEK dan pemanfaatannya oleh masyarakat.
4. **Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen**
Menyediakan landasan hukum bagi pengembangan profesi guru dan dosen, yang melibatkan peningkatan kualifikasi akademik melalui penelitian sebagai bagian integral dari pengembangan profesi.
5. **Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi**
Mengatur penyelenggaraan pendidikan tinggi di Indonesia, termasuk kewajiban perguruan tinggi dalam pelaksanaan penelitian sebagai bagian dari tridharma perguruan tinggi.
6. **Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2012 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan IPTEK**
Mendukung pengembangan penelitian nasional yang fokus pada inovasi, penciptaan teknologi baru, dan aplikasinya dalam berbagai sektor untuk pembangunan nasional.
7. **Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi**
Menyusun aturan tentang tata kelola perguruan tinggi, termasuk pengelolaan



program penelitian untuk memastikan tercapainya standar mutu dan efektivitas penelitian.

8. **Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 59/2009 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jambi**
Mengatur struktur organisasi Universitas Jambi, termasuk Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM), yang berperan dalam pelaksanaan dan pengelolaan penelitian di universitas.
9. **Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah**
Mewajibkan setiap institusi pemerintah, termasuk perguruan tinggi, untuk menerapkan prinsip-prinsip akuntabilitas dalam setiap aktivitasnya, termasuk dalam program penelitian.
10. **Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 8 Tahun 2011 tentang Statuta Universitas Jambi**
Menetapkan peraturan terkait organisasi, tata kerja, dan aturan dasar Universitas Jambi, termasuk kewajiban universitas dalam penyelenggaraan penelitian yang mendukung pengembangan akademik dan IPTEK.
11. **Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 19 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja LPPM UNJA**
Mengatur peran dan tugas LPPM Universitas Jambi dalam mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan universitas.
12. **Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 13 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi 2020-2024**
Menjadi pedoman utama bagi perguruan tinggi dalam menyusun rencana strategis penelitian yang sejalan dengan kebijakan nasional terkait pengembangan riset dan IPTEK.
13. **Rencana Induk Pengembangan Penelitian Universitas Jambi 2010-2025**
Sebagai panduan jangka panjang untuk pengembangan Universitas Jambi, termasuk dalam bidang penelitian yang difokuskan pada peningkatan mutu akademik dan daya saing global. Pengembangan penelitian Unggulan Universitas Jambi diarahkan pada pengembangan dan keberlanjutan sumber daya alam, yaitu bidang pertanian pangan, energi dan energi terbarukan, teknologi kesehatan dan obat, teknologi informasi dan komunikasi, teknologi transportasi, material maju, mitigasi bencana dan kemaritiman. Masing-masing bidang unggulan di rangkum dalam 10 Pusat Unggulan Ipteks (PUI) Universitas Jambi.
14. **Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi**
Mengatur tata cara pencegahan dan penanggulangan plagiarisme dalam kegiatan akademik, termasuk penelitian, untuk menjaga integritas akademik di Universitas Jambi.
15. **Peraturan Rektor Universitas Jambi Nomor 17 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Universitas Jambi Tahun 2020-2024**



Sabagai acuan perencanaan pengembangan jangka menengah untuk periode lima tahunan yang merupakan penjabaran visi misi lembaga.

Rencana Strategis Penelitian Universitas Jambi (UNJA) 2023-2027 dibangun di atas kerangka hukum dan regulasi yang kokoh untuk mendukung pelaksanaan penelitian yang berkualitas dan relevan.



BAB 6

PETA JALAN PENELITIAN

Selanjutnya berdasarkan arah transformasi dan reframing Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Jambi, maka LPPM UNJA merumuskan arah pengembangan kelembagaan dan strategi guna mengakselerasi pencapaian visi universitas sebagai *a world class entrepreneurship university* berbasis agroindustri dan lingkungan.



Gambar 6.1 Roadmap capaian LPPM UNJA

1. Menuju Lembaga berstandar internasional dan berjiwa kewirausahaan (2012-2015) dengan cara merumuskan arah kebijakan, capaian kinerja dan pedoman kerja Lembaga. Program prioritas difokuskan kepada peningkatan kapasitas institusi dan kapasitas penelitian. Pada tahap ini sasarannya antara lain adalah meningkatkan jumlah dan kualitas penelitian yang terdistribusi ke berbagai bidang ilmu, terintegrasi berdasarkan peta jalan riset unggulan Universitas Jambi, serta meningkatkan diseminasi hasil penelitian, paten, publikasi, dan buku ajar.
2. Mengembangkan Lembaga berstandar internasional dan berjiwa kewirausahaan (2016-2020) dengan cara standarisasi kinerja organisasi, penguatan jejaring dan evaluasi capaian. Fokus utama kegiatan pada dengan tema Penguatan Tata Kelola penelitian menuju penelitian yang berdaya saing.



Pada tahap ini targetnya antara lain adalah meningkatkan penelitian berbasis unggulan dan kemitraan, meningkatkan diseminasi hasil penelitian dan paten dan aplikasi dunia industri, kolaborasi riset skala nasional, seminar nasional, publikasi, paten, dan buku ajar

- Menuju Lembaga berstandar internasional dan berjiwa kewirausahaan (2021-2025) dengan cara Implementasi dan pengawasan standar mutu penelitian dan Implementasi dan pengawasan standar mutu PkM. Target pada tahap ini antara lain adalah meningkatkan penelitian berbasis sumberdaya lokal untuk daya saing global dan kebutuhan industri, meningkatkan kolaborasi riset dengan PT lain skala nasional dan international, meningkatkan diseminasi hasil penelitian dan aplikasi dunia industri dan generating income, dan sustainability income generating, seminar, publikasi nasional dan internasional, HKI, dan buku bernasis agroindustry dan lingkungan.

Arah pengembangan kelembagaan berdasarkan analisis lingkungan internal dan eksternal selanjutnya dirumuskan dalam bentuk strategi dan IKU serta tahun pencapaiannya seperti pada tabel berikut.

Tabel 6.1 Strategi dan IKU serta tahun pencapaiannya

No	Strategi	IKU	Tahun Realisasi
	SXO		
1.	Meningkatkan kemampuan dosen untuk mendapatkan hibah penelitian serta menulis jurnal internasional sebagai upaya percepatan rekognisi internasional	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
2.	Meningkatkan kerja- sama dengan PT asing dalam kolaborasi riset berbasis agroindustry dan lingkungan	Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2026
		Persentase inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industri	2027
3.	Meningkatkan kinerjadosen dan mahasiswa untuk meningkatkan penelitian dan publikasi	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
4.	Meningkatkan mutu hasil penelitian	Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total	2027



	dosen dengan insentif dari lembaga, kementerian dan/atau joint research	penelitian (nasional&internasional)	
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
5.	Menyelenggarakan pelatihan drafting paten melalui sentra HKI UNJA. Mengikutsertakan hasil-hasil penelitian dalam pameran industri dan perdagangan melalui IBT UNJA.	Persentase penelitian yang berdampak positif bagi peningkatan kapasitas ekonomi, sosial/kelembagaan & kebudayaan di masyarakat serta unggulan daerah	2027
		Persentase inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industri	2027
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
	W XO	I KU	Tahun realisasi
1.	Meningkatkan kapasitas dari menambah laboran, analis, dan teknisi	Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2027
		Persentase inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industri	2027
2.	Melakukan kerjasama penerbitan dan pengelolaan jurnal dengan PT asing untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penerbitan di jurnal terakreditasi dan reputasi internasional	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2027
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
3.	Melakukan kerja sama dan melakukan stimulus untuk penerbitan buku dosen	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2027
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
	S XT	I KU	Tahun Realisasi
1.	Meningkatkan fasilitasi dosen untuk penelitian dan karya ilmiah untuk publikasi artikel	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2027



		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027
2.	Mendorong jurnal yang terdapat di Unja untuk terakreditasi Menyelenggarakan pelatihan pembuatan laporan keuangan berbasis output	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2027
	WXT	IKU	Tahun Realisasi
1.	Meningkatkan T2 stimulus finansial dan nonfinansial bagi penerbitan buku dan publikasi ilmiah	Jumlah Keluaran Penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2027
		Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	2027
		H-Index rata-rata Dosen UNJA	2027



BAB 7

SUMBER DAYA

Sumber daya penelitian merupakan elemen krusial dalam mendukung kegiatan riset yang berkualitas, berkelanjutan, dan berdampak luas. Universitas Jambi telah mengidentifikasi tiga komponen utama yang menjadi pilar dalam pengembangan kegiatan riset, yaitu infrastruktur fisik, sumber daya manusia (SDM), dan pendanaan. Masing-masing komponen tersebut akan dijelaskan lebih lanjut berikut ini.

6.1 . Infrastruktur Penelitian

Infrastruktur penelitian di UNJA dirancang untuk mendukung berbagai kegiatan riset dalam skala lokal hingga internasional. Fasilitas-fasilitas ini berfungsi sebagai fondasi dalam menciptakan lingkungan akademik yang mendorong produktivitas dan inovasi, khususnya dalam bidang unggulan seperti agroindustri dan lingkungan. Berikut adalah beberapa komponen utama dari infrastruktur penelitian di UNJA:

A. Laboratorium Penelitian Mutakhir:

UNJA telah mengembangkan dan melengkapi laboratorium-laboratorium yang fokus pada penelitian agroindustri, lingkungan, dan teknologi berkelanjutan. Laboratorium ini tidak hanya berfungsi sebagai pusat riset dasar tetapi juga sebagai pusat inovasi yang dapat menghasilkan teknologi yang aplikatif di bidang industri.

Laboratorium ini dilengkapi dengan peralatan modern yang memungkinkan penelitian interdisipliner yang mengintegrasikan sains, teknologi, dan teknik kewirausahaan. Sebagai contoh, teknologi berbasis bioteknologi dan nanoteknologi yang digunakan dalam penelitian agroindustri diharapkan mampu meningkatkan produktivitas pertanian berkelanjutan.

B. Sistem Informasi dan Perpustakaan Digital (Digital Library):

Untuk mendukung kebutuhan informasi penelitian yang komprehensif, UNJA telah menyediakan akses ke digital library yang terhubung dengan berbagai jurnal internasional bereputasi, buku elektronik, dan sumber referensi ilmiah lainnya. Sistem ini memberikan kemudahan bagi peneliti dalam mengakses informasi terkini yang relevan dengan bidang riset mereka.

Selain itu, UNJA memiliki sistem informasi penelitian terintegrasi yang berfungsi untuk memfasilitasi pengelolaan data penelitian, termasuk manajemen proposal, publikasi, dan kolaborasi dengan pihak eksternal. Sistem ini juga digunakan untuk melacak output penelitian, seperti publikasi dan paten.



C. Inkubator Bisnis Teknologi:

Inkubator bisnis teknologi di UNJA berperan penting dalam menghubungkan hasil-hasil penelitian dengan dunia industri. Inkubator ini menjadi wadah bagi peneliti untuk mengembangkan ide-ide inovatif mereka ke tahap komersialisasi. Fasilitas ini tidak hanya mendukung aspek teknis pengembangan produk tetapi juga memberikan bimbingan mengenai aspek kewirausahaan, seperti business model, pemasaran, dan manajemen produk.

Dengan adanya inkubator ini, diharapkan hasil riset yang dilakukan oleh para peneliti UNJA dapat diterapkan langsung dalam industri, baik dalam skala lokal, nasional, maupun internasional.

6.2 . Sumber Daya Manusia (SDM) Peneliti

SDM peneliti menjadi elemen inti dalam proses pengembangan riset di UNJA. Peningkatan kualitas SDM di bidang penelitian menjadi prioritas utama dalam rangka mendukung pencapaian visi universitas sebagai World Class Entrepreneurship University. Beberapa strategi yang ditempuh untuk penguatan SDM di antaranya:

A. Pelatihan dan Pengembangan Kapasitas Peneliti:

UNJA secara konsisten menyelenggarakan program pelatihan dan pendampingan bagi dosen dan peneliti, terutama bagi mereka yang masih berada di tahap awal karir akademik. Pelatihan ini mencakup penulisan artikel ilmiah, manajemen proyek penelitian, kolaborasi internasional, serta pengajuan proposal hibah penelitian. Melalui pelatihan ini, peneliti diharapkan mampu meningkatkan kualitas penelitian mereka, baik dari segi metodologi maupun luaran yang dihasilkan.

Selain itu, pelatihan tentang pengelolaan paten dan inovasi diberikan untuk mendorong dosen dan mahasiswa agar lebih aktif dalam menghasilkan karya-karya inovatif yang dapat dilindungi secara hukum dan memiliki nilai komersial.

B. Kolaborasi Internasional untuk Peningkatan Kompetensi:

Kerjasama dengan universitas-universitas internasional menjadi salah satu cara efektif untuk meningkatkan kompetensi SDM di UNJA. Peneliti dan dosen didorong untuk berpartisipasi dalam joint research dan program pertukaran dengan universitas mitra di luar negeri. Dengan mengikuti program ini, peneliti dapat memperluas wawasan mereka tentang tren penelitian global dan meningkatkan kemampuan dalam menulis publikasi di jurnal internasional bereputasi.

UNJA juga memberikan dukungan dalam bentuk beasiswa untuk peneliti yang ingin melanjutkan studi S3 di luar negeri, serta program pendampingan untuk meningkatkan kualitas proposal penelitian yang akan diajukan ke lembaga-lembaga



hibah internasional.

C. Target Peningkatan Jumlah Peneliti Internasional:

Pada tahun 2027, UNJA menargetkan peningkatan signifikan dalam jumlah peneliti yang terlibat dalam penelitian kolaboratif internasional. Hal ini diharapkan akan memperkuat reputasi UNJA di kancah global dan memperluas akses terhadap sumber daya penelitian internasional. Diharapkan, kolaborasi ini akan berkontribusi pada peningkatan jumlah publikasi internasional dan paten yang dihasilkan oleh dosen dan peneliti UNJA.

6.3. Alokasi Dana Penelitian Internal

Pendanaan merupakan aspek vital dalam keberhasilan penelitian. UNJA menunjukkan komitmennya dalam mendukung riset dengan mengalokasikan anggaran khusus untuk penelitian melalui berbagai mekanisme pendanaan internal dan upaya untuk mendapatkan pendanaan eksternal. Berikut adalah rincian terkait alokasi dana penelitian di UNJA:

A. Alokasi PNBP untuk Penelitian:

Universitas Jambi mengalokasikan dana untuk penelitian pada Tahun 2021 sebesar Rp. 27.441.985.001, Tahun 2022 sebesar Rp. 29.241.541.001, dan pada Tahun 2023 sebesar Rp. 25.975.015.001. Jumlah dana penelitian ini setara 15% dari dana PNBP (Pendapatan Negara Bukan Pajak) Universitas Jambi, untuk mendanai penelitian dosen dan mahasiswa. Dana ini digunakan untuk membiayai penelitian dasar dan terapan yang berfokus pada inovasi, serta mendukung riset yang memiliki potensi untuk dikomersialisasikan. Pendanaan ini meliputi biaya penelitian, publikasi, dan paten, serta kegiatan diseminasi hasil penelitian.

Selain dana PNBP, UNJA juga membuka kesempatan bagi dosen untuk mengajukan proposal penelitian kompetitif yang dapat didanai oleh universitas. Program pendanaan ini dirancang untuk mendorong peneliti muda dalam memulai penelitian mereka serta mendukung kolaborasi riset antar fakultas.

B. Penggalangan Dana Hibah Eksternal:

Selain pendanaan internal, UNJA secara aktif mengupayakan hibah penelitian dari berbagai lembaga eksternal, baik nasional maupun internasional. Hibah ini meliputi pendanaan dari Kementerian Riset dan Teknologi, lembaga donor internasional, hingga perusahaan swasta yang tertarik untuk bermitra dalam proyek-proyek penelitian yang relevan dengan kebutuhan industri. Besaran dana hibah penelitian eksternal pada Tahun 2022 sebesar Rp. 700.000.001 dan pada Tahun 2023 sebesar Rp.4.750.000.001.

Melalui kerjasama dengan berbagai instansi, UNJA berusaha memastikan



kesinambungan pendanaan penelitian agar riset-riset unggulan dapat terus berkembang dan memberikan manfaat nyata bagi masyarakat. Pengelolaan dana hibah eksternal ini dilakukan dengan transparan dan akuntabel, dengan fokus pada penelitian yang berorientasi pada solusi untuk permasalahan lokal dan global.

C. Penggunaan Dana untuk Pengembangan Inovasi:

UNJA memprioritaskan penggunaan dana penelitian untuk mendukung riset-riset yang memiliki potensi untuk dikomersialisasikan. Sebagai contoh, penelitian di bidang agroindustri diarahkan untuk menghasilkan teknologi yang dapat diterapkan oleh petani dan industri pengolahan pangan, sehingga memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan ekonomi masyarakat lokal.

Dana penelitian juga digunakan untuk memperkuat kapasitas inovasi dan kewirausahaan di kalangan dosen dan mahasiswa. Melalui inkubator bisnis teknologi, dana penelitian diinvestasikan dalam pengembangan produk-produk inovatif yang dapat dipasarkan, sehingga riset tidak hanya berhenti pada publikasi tetapi juga menghasilkan produk nyata yang berdaya saing di pasar.

Dengan adanya infrastruktur, SDM yang kompeten, dan pendanaan yang memadai, UNJA memiliki potensi besar untuk mencapai visinya sebagai universitas kelas dunia yang berbasis kewirausahaan. Upaya untuk meningkatkan jumlah dan kualitas penelitian yang berorientasi pada inovasi diharapkan mampu memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan daya saing UNJA di tingkat internasional.



BAB 8

SASARAN PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

Sasaran program strategis dan indikator kinerja yang menjelaskan adanya berbagai target yang ingin dicapai sesuai dengan peta Jalan penelitian yang telah ditetapkan. Sasaran Strategi bidang penelitian diarahkan untuk menciptakan *excellence in research* secara terintegrasi dalam bentuk penelitian lintas disiplin ilmu dengan capaian (*outcome*) *Academic Reputation*. Capaian *Academic Reputation* di bidang penelitian diciptakan melalui dua sasaran strategis, yaitu Penguatan Intitas Penelitian dan Penguatan Kepakaran Peneliti.

Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri (IKU PTN) yang berkaitan dengan tupoksi LPPM adalah IKU 5 (H-Index rata-rata Dosen UNJA), IKU 5 (Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen), IKU 5 (Persentase pengabdian masyarakat yang berdampak positif bagi peningkatan kapasitas ekonomi, sosial/ kelembagaan dan kebudayaan di masyarakat serta unggulan daerah), IKU 5 (Persentase inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industri), dan IKU 5 (Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional dan internasional)).

Berdasarkan kesesuaian sasaran strategis UNJA, IKU Perguruan Tinggi dengan tupoksi LPPM, LPPM menetapkan (1) Sinergi Penelitian dan PkM, (2) Membangun Ekosistem Terintegrasi, (3) Akses Infrastruktur, (4) Reposisi CoE dan (5) Transformasi dalam Kolaborasi sebagai sasaran strategis dalam melakukan transformasi penelitian dan pengabdian pada masyarakat (Tabel 9.1).

Tabel 8.1. Kesesuaian Sasaran Penelitian, Strategis LPPM dengan Sasaran Strategis UNJA dan IKU PTN

Sasaran Strategis UNJA	Sasaran Strategis LPPM	Sasaran Strategis Penelitian	IKU PTN Strategis UNJA
<i>Academic Reputation</i>	<i>Sinergi Penelitian dan PkM</i>	Sinergi Penelitian	IKU 5: H-Index rata-rata Dosen UNJA
			IKU 5: Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen
<i>Academic Reputation</i>	Membangun EkosistemTe	Membangun Ekosistem	IKU 5: Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang



Sasaran Strategis UNJA	Sasaran Strategis LPPM	Sasaran Strategis Penelitian	IKU PTN Strategis UNJA
	rintegrasi	Penelitian Yang terintegrasi	berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen
			IKU 5: Persentase Pengabdian masyarakat yang berdampak positif bagi peningkatan kapasitas ekonomi, sosial/kelembagaan dan kebudayaan di mayarakat serta unggulan daerah
<i>Academic Reputation</i>	<i>Akses infrastruktur</i>	Akses sarana dan prasarana penelitian	IKU 5: Persentase pengabdian masyarakat yang berdampak positif bagi peningkatan kapasitas ekonomi, sosial/kelembagaan dan kebudayaan di mayarakat serta unggulan daerah
<i>Academic Reputation</i>	<i>Reposisi CoE</i>	Reposisi CoE untuk mendukung penelitian	IKU 5: Persentase inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industri
<i>Academic Reputation</i>	Transformasi dalam Kolaborasi	Meningkatkan kolaborasi internasional	IKU 5: Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional dan internasional).

Sasaran strategis penelitian diharapkan dapat menghasilkan *outcome* berupa:

- a. Peningkatan H-Index rata-rata Dosen UNJA.
- b. Peningkatan jumlah keluaran penelitian yang dapat direkognisi internasional dan dimanfaatkan oleh masyarakat.
- c. Peningkatan jumlah keluaran penelitian yang berdampak positif bagi peningkatan kapasitas ekonomi, sosial/kelembagaan dan kebudayaan di mayarakat serta unggulan daerah
- d. Peningkatan jumlah inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industry.
- e. Peningkatan jumlah kerjasama internasional dalam bidang penelitian.
- f. Kerjasama Internasional dalam penelitian terutama dalam bentuk publikasi antara peneliti selama 4 tahun terdapat 97 judul (tahun 2020 17 judul, tahun 2021 34 judul, tahun 2022 28 judul dan tahun 2023 18 judul).

Secara lengkap sasaran strategis penelitian sebagai berikut

1. **Sinergi Penelitian;** Sinergi antara penelitian dan pengabdian dengan mahasiswa untuk menyiapkan lulusan yang siap kerja
 - a. Mendorong Pendekatan Tim untuk Pengawasan dan Pengembangan HDR, dengan memperluas daftar supervisor yang berkualitas melalui perekrutan dan pelatihan akademisi dalam berbagai bidang. Supervisor akan



membantu mempromosikan inovasi dan memperkuat akuntabilitas dan pengembangan karir. Memperluas Program Akreditasi Supervisor Utama sebagai jalur baru untuk pengawasan HDR terhadap Karier Akademik.

- b. Penelitian dalam budaya perusahaan akademik, memprioritaskan perekrutan kandidat HDR yang berkualitas melalui beasiswa kompetitif, peluang mengajar untuk mahasiswa HDR menawarkan berbagai program Master dan Doktor mencakup Doktor Terapan yang sesuai dengan kebutuhan industry.
 - c. Menyediakan pelayanan bagi mahasiswa HDR dan supervisor yang efisien, efektif, dan disesuaikan dengan kebutuhan individu, merancang target untuk beban HDR dan waktu penyelesaian oleh Fakultas.
2. **Membangun ekosistem penelitian yang terintegrasi**; membangun ekosistem penelitian yang terintegrasi dengan pengabdian yang diakui oleh masyarakat dan dikelola dengan standar yang berlaku.
- a. **Merekrut, mempertahankan, mengakui, dan menghargai staf peneliti.**
Menjamin focus terhadap kapasitas riset melalui kebijakan perekrutan dan analisis aktivitas saat ini dengan memperhatikan perekrutan akademisi untuk melengkapi dan membangun area-area riset prioritas. Menjamin semua staf yang bertanggung jawab dalam posisi-posisi terkait riset bergelar Ph.D atau Rencana Pengembangan Riset sebagai syarat. Peninjauan kebijakan riset semester dan memastikan bahwa kebijakan mendorong produktivitas riset dan evaluasi return-on- investment. 8Memastikan penerima hibah adalah berkualitas dan didukung dengan baik untuk mendapatkan dampak dari hibah. Membina dan mendukung peneliti yang memperoleh dana eksternal.
 - b. **Membangun kapabilitas staf yang terlibat dalam riset melalui investasi dalam inisiatif yang mempromosikan kompetensi riset, kepemimpinan, dan kolaborasi.** Memperluas workshop peningkatan skill yang terukur dan intervensi menargetkan Peneliti Pemula dan akademiknya dengan Rencana Pengembangan Riset termasuk program hibah penulisan, workshop supervisi HDR dan sindikasi publikasi. Memperluas Skema Pengembangan dan Mentoring Peneliti untuk menyediakan setiap akademisi dengan kesempatan memperoleh manfaat dari dukungan dan bimbingan melalui mentoring. Memperluas skema Pelatihan di Unja dengan memfasilitasi pembelajaran dan pengembangan personal melalui workshop pelatihan peneliti. Menyediakan pelatihan dan dukungan yang memungkinkan staff memaksimalkan dampak dari



penelitian mereka, dan menyesuaikan dengan pemangku kepentingan utama dan pengguna.

c. **Mengelola beban akademik untuk memastikan waktu penelitian.**

Mengatur secara tepat proses-proses untuk memastikan alokasi riset semester dari proses pembelajaran dan pelayanan-pelayanan terkait pembelajaran. Semua riset memungkinkan akademisi menyelesaikan rencana penelitian pribadi untuk memastikan tercapainya target luaran penelitian. Mendukung akademisi melalui rencana riset dan penentuan sasaran yang disempurnakan sebagai bagian dari proses Review Pengembangan Profesional. Membangun kepemimpinan dan Budaya Riset di antara Pekerja. Menyediakan dukungan untuk pengembangan kepemimpinan riset mencakup manajemen finansial, laboratorium dan proyek. Melanjutkan pengembangan budaya riset di Universitas melalui kegiatan seperti Pekan Riset, Program Seminar Riset Fakultas, kegiatan-kegiatan jejaring untuk akademisi dan Mahasiswa HDR. Menyediakan dukungan untuk pengembangan kolaborasi industry dan pertukaran pengetahuan. Menyediakan dukungan untuk riset interdisipliner melalui kolaborasi lintas Fakultas.

3. **Akses sarana dan prasarana penelitian.** Akses yang mudah pada infrastruktur penelitian dan pengabdian untuk mencapai keunggulan berbasis potensi lokal.

a. **Investasi target langsung menuju infrastruktur kunci dan sistem pendukung penelitian yang lincah.**

Membangun dan mengawasi Rencana Infrastruktur Riset. Rencana infrastruktur akan memetakan infrastruktur fisik, elektronik dan sumber daya manusia dan akan memprioritaskan investasi dan dukungan infrastruktur riset lima tahun ke depan. Mengembangkan dan mempertahankan kesepakatan akses dengan institusi lain terkait infrastruktur ternak, klinik, olahraga dan infrastruktur besar yang memungkinkan para peneliti mengakses fasilitas standar internasional. Berpartisipasi dalam inisiatif nasional yang menyediakan platform teknologi untuk memperluas dan mendukung para peneliti. Menyediakan platform agar peneliti dapat berbagi, menganalisis, menyimpan, dan mengambil informasi riset

b. **Melaksanakan koordinasi, tatakelola, dan dukungan level tinggi untuk infrastruktur riset.** Menyelenggarakan pertemuan luar biasa Komite Riset Unja untuk mengawasi perkembangan dan implementasi rencana Infrastruktur Riset dan alokasi anggaran.



- c. **Penggunaan Block Grants Riset plus** kontribusi Universitas untuk mendukung implementasi Rencana Infrastruktur Riset. Meningkatkan struktur tatakelola enelitian mencakup etik, pelatihan riset, infrastuktur dan riset secara lebih luas untuk menjamin efisiensi dan efektivitas Melaksanakan pengawasan oleh Komite Riset Unja untuk menjamin kesesuaian dengan peraturan dan selaras dengan praktek terbaik.
4. **Reposisi CoE untuk mendukung penelitian.** Reposisi penelitian dan pengabdian lintas disiplin untuk membangun Center of Excellences (CoE).
 - a. Melalui Strategi Riset, UNJA mengidentifikasi **Center of Excellences (CoE) sebagai pusat kekuatan** Unja di mana kita dapat mengintegrasikan pengajaran dan penelitian, interdisipliner yang berdampak terhadap masyarakat lokal, nasional dan internasional. CoE ini merupakan investasi peneliti kelas dunia untuk menyiapkan kepemimpinan intelektual dan memelihara budaya dan ruang untuk kolaborasi dan pertukaran pengetahuan. Unja akan menjadi mitra pilihan untuk universitas lain, industri, pemerintah dan masyarakat. Kita perlu menyaring model CoE yang dapat dikembangkan dan dibina. Tema-tema Riset fakultas digambarkan pada setiap rencana aksi penelitian fakultas. Pusat keunggulan riset akan diberikan prioritas melalui model alokasi anggaran. Kesempatan untuk riset interdisiplin berkualitas tinggi akan diberikan dprioritaskan.
 5. **Meningkatkan kolaborasi internasional.** Transformasi dalam berkolaborasi antara dunia industri, dunia kerja, pemerintah dan komunitas yang ada pada masyarakat.
 - a. Mempromosikan kolaborasi melalui proses dan kebijakan internal. Meningkatkan hasil kolaborasi dengan memberi insentif dukungan dan pengakuan untuk kolaborasi termasuk: hibah penelitian, paten, publikasi, dan pengawasan bersama eksternal selektif atas mahasiswa HDR. Terus mendukung program diseminasi dan pertukaran spesifik riset penelitian untuk memfasilitasi diseminasi penelitian dan kerjasama dan perjalanan internasional. Memberikan dukungan untuk dosen tamu. Meningkatkan jumlah mahasiswa HDR yang terlibat dalam riset kolaboratif khususnya melalui kolaborasi internasional, program pertukaran dan pengawasan



bersama eksternal. Meningkatkan penunjukan tambahan yang diformalkan dan menyertakan kontribusi terhadap budaya riset dan keluaran seperti publikasi yang ditulis bersama sebagai bagian dari pengaturan kontrak.

- b. **Meningkatkan kolaborasi riset melalui kolaborasi riset.** Mengembangkan strategi social media terintegrasi dan melaksanakan sorotan riset dan peneliti UNJA. Memastikan bahwa strategi pemasaran internasional mempromosikan UNJA sebagai institusi riset berkualitas tinggi. Melanjutkan peningkatan keberadaan riset UNJA ke komunitas, bisnis dan pemerintah dengan Pekan Riset tahunan, publikasi Laporan Sorotan Riset tahunan. Melaksanakan seminar riset yang terbuka untuk umum dan menyediakan data riset dan publikasi yang dapat diakses secara terbuka. Menampilkan upaya riset UNJA melalui portal riset public. Mengenalinya pentingnya promosi riset non tradisional mencakup websit dan blog public.
- c. **Meningkatkan Keterlibatan Riset.** Mendukung akademisi untuk terlibat dengan pemangku kepentingan dan pengguna akhir melalui rencana keterlibatan riset. Menyediakan mekanisme bagi akademisi untuk merekam aktivitas keterlibatan, dan melaporkan melalui proses Professional Development Review (PDR).

Penelitian Universitas Jambi fokus pada pencapaian SMART - Academic Reputation dengan capaian menguatnya mutu penelitian melalui penelitian kolaboratif berdasarkan roadmap penelitian yang dapat memberikan luar yang berdampak signifikan, dilaksanakan dengan cara:

1. Penguatan CoE dan riset multidisiplin untuk meningkatkan reputasi UNJA dalam perankingan global;
2. Penguatan kerjasama industri dan pengguna produk inovasi untuk meningkatkan kerjasama UNJA dengan dunia usaha;
3. Penguatan akademik atmosfer dalam bidang penelitian dan PkM yang inovatif untuk meningkatkan produk inovasi yang dihasilkan UNJA;
4. Penguatan publikasi bereputasi untuk meningkatkan kualitas publikasi Dosen Tetap UNJA; dan
5. Penyusunan roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk efektivitas, efisiensi, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Capaian kinerja penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada Universitas Jambi yang disampaikan dalam bentuk capaian kinerja dalam tahun 2020-2021 sesuai dengan Indikator Kinerja Utama (IKU) pada Tabel 7.4 berikut.



Tabel 8.2. Indikator Kinerja Utama 2021-2022

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Utama	Target	2021	2022	2023
Berkembangnya Ekosistem Inovatif dalam Proses Pembelajaran Penelitian dan Pengabdian pada masyarakat Secara multidisiplin, berjiwa kewirausahaan berbasis kearifan lokal untuk menghasilkan program studi dan istitusi berdaya saing global yang Didukung kerjasama dan SDM unggul	Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	0,15	0,4	0,5	0,6
	H-Index rata-rata Dosen UNJA	4	3	3	4
	Persentase inovasi yang dihasilkan PUI-PT UNJA yang digunakan dalam industri	50%	20%	50%	50%
	Persentase Publikasi Penelitian kolaborasi Internasional dibandingkan dengan total penelitian (nasional&internasional)	1%	1%	1%	1%
	Persentase pengabdian masyarakat yang berdampak positif bagi peningkatan kapasitas ekonomi, sosial/kelembagaan & kebudayaan di masyarakat serta unggulan daerah	1%	1%	1%	1%



8.3 Capaian Kinerja Penelitian

Capaian kinerja penelitian pada Universitas Jambi yang disampaikan dalam laporan ini ialah capaian kinerja dalam tahun 2019-2022. Tabel 9.3. berikut menampilkan jumlah penelitian dan sumber pembiayaan pada tahun 2019-2022.

Tabel 8.3.1 Capaian Kinerja Penelitian

No	Sumber Pembiayaan	Jumlah Judul			
		2019	2020	2021	2022
1	Pembiayaan sendiri oleh peneliti	0	54	89	67
2	PT/Yayasan yang bersangkutan	679	605	838	539
3	Kemdiknas/Kement lain terkait	17	8	5	22
4	Institusi dalam negeri Kemdiknas/Kementerian lain terkait	12	-	11	19
5	Institusi luar negeri	0	-	13	28
Jumlah		708	667	956	675

Pada Tabel 8.3.1 berikut ditampilkan jumlah judul penelitian, dosen yang terlibat, dan besaran biaya penelitian pada tahun 2020-2022

Tabel 8.3.2. Keterlibatan dosen dalam penelitian dan jumlah dana tahun 2020-2022

Indikator	2020	2021	2022
Jumlah Judul	606	838	539
Dosen Terlibat	1.818	2.514	1.617
Jumlah Dana PNBK (Rp)	24.418.246.976	28.045.977.432	29.081.541.008

Capaian kinerja penelitian ini juga akan menunjukkan publikasi dosen Universitas Jambi tahun 2020-2022. Data terkait jumlah publikasi dikaitkan dengan capaian kinerja penelitian menjadipenting disebabkan publikasi merupakan luaran penelitian dan salah satu indikator keberhasilan penelitian.



Tabel 8.3.3. Perkembangan publikasi dosen UNJA tahun 2019- 2022

Jenis Publikasi	2019	2020	2021	2022
Jurnal nasional terakreditasi	266	530	901	1192
Jurnal internasional	258	236	214	177
Buku tingkat nasional	46	95	107	139
Karya seni tingkat nasional	-	-	-	-
Total Publikasi	570	861	1.222	1.508

8.4 Kerjasama

Dalam rangka kegiatan penelitian dan pengabdian pada masyarakat, Universitas Jambi terus menjalin kerjasama dengan berbagai mitra, baik pemerintah, swasta/industri maupun organisasi non pemerintah, di tingkat nasional dan internasional, serta berbagai institusi pendidikan tinggi, baik di dalam maupun di luar negeri. Tujuan dari penyelenggaraan kerjasama tersebut adalah untuk meningkatkan eksistensi dan *social responsibility* UNJA di masyarakat, serta meningkatkan kualitas penyelenggaraan penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

Pada Tabel 8.4 ditampilkan kerjasama yang terkait dengan penelitian dan pengabdian pada masyarakat pada tahun 2021-2023

Tabel 8.4. Perkembangan jumlah kerjasama UNJA periode 2021-2023

NO	Instansi/Mitra	Judul	Tahun
1	CIRAD	Participative Modelling Of Replanting Strategies Of Oil Palm Smallholders”	2021
2	SOAS	Project Penelitian Documentation of Pna “oral tradition’s” in Koto Beras Kerinci, Indonesia,	2021
3	Bank Jambi	kajian dan investigasi kekuatan struktur gedung eksisting PT. bank pembangunan daerah Jambi	2021
4	Korea - Indo Forest Center	Penugasan Pelaksanaan Kegiatan Survei Rencana Lokasi, Penyusunan Detailed Engineering Design (DED) dan Pembangunan Infrastruktur Pembasahan dalam Rangka Pemulihan Ekosistem Gambut Tahun 2021	2021
5	Korea - Indo Forest Center	Penugasan Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Kemandirian Masyarakat di 10 Desa Mandiri Peduli Gambut Tahun 2021	2021



NO	Instansi/Mitra	Judul	Tahun
6	Peterochina	Pengembangan sekolah ramah lingkungan di Desa Kota Baru Kecamatan Geragai Kabupaten Tanjung Jabung Timur Tahun 2021	2021
7	Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sarolangun	Penyusunan Kebijakan dan Panduan Teknis Operasional Penyelenggaraan Akutansi Pemerintah Daerah tahun 2021	2021
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Timur	Penyusunan Dokumen Rencana Penanggulangan Bencana di Kabupaten Tanjung Jabung Timur	2021
9	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Timur	Penyusunan Dokumen Rencana Kontejensi Wabah Penyakit Menular Tahun Anggaran 2021	2021
10	Dinas Pariwisata, Kepemudaan dan Olahraga	kegiatan penyusunan Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah (RIPPARKAB) Kabupaten Muaro Jambi tahun 2021	2021
11	Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Jambi	Kajian Akademis Penetapan Kawasan Pariwisata Seberang Kota Jambi Tahun 2021	2021
12	PT. PLN (PERSERO)	Penugasan Pelaksanaan kegiatan Penyusunan Pelaksanaan Izin Lingkungan PT PLN (PERSERO) Unit Induk Pembangunan Sumatera Bagian Tengah Di Provinsi Jambi	2022
13	Universitas Of Warwick (UK)	Penugasan Pelaksanaan Penelitian Newton Fund Institutional Link: "Advanced Material For Future Energy And Environmental Applications In Indonesia	2022
14	CIRAD	Pelaksanaan kegiatan layanan Akademik, Administrasi dan Bantuan Teknis dalam rangka penyelesaian pendidikan S3 atas nama Turinah, mahasiswa Program Studi Ilmu Pertanian Program Doktor Universitas Jambi	2022



NO	Instansi/Mitra	Judul	Tahun
15	SEKDA TANJABBAR	Kerjasama Pemetaan Potensi Daerah Bidang Minyak dan Gas Bumi Di Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun Anggaran 2022	2022
16	DISNAKERTRANS Prov. Jambi	Penugasan Pelaksanaan kegiatan Penyusun Dokumen Rencana Penanggulangan Bencana (RPB) Provinsi Jambi Tahun 2022-202	2022
17	Indonesia Power (PLN)	Pekerjaan Pelaksanaan Pembangunan Demplot Kebon Kayu Energi untuk Implementasi Co-Firing PLTU MT Jambi- 1	2022
18	LPDP	Pelaksanaan kegiatan Riset Inovatif Produktif (RISPRO) Kerjasama Antara Lembaga Pengelol Dana Pendidikan Dengan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Jambi	2022
19	SEKDA Batang Hari	Penyusunan Naskah Akademik Dan Penyusunan Rancangan Peraturan Daerah (RANPERDA) Kelembagaan	2022
20	BAKEUDA Batang Hari	Penyusunan Naskah Akademik, Kajian Investasi Dan Rancangan Peraturan Daerah Tentang Penambahan Penyertaan Modal Pemerintah Kabupaten Batang Hari ke Perseroan Terbatas Bank Pembangunan Daerah Jambi	2022
21	DISPERKIM Batang Hari	Penyusunan Naskah Akademik, Rancangan Peraturan Daerah Perumahan Dan Kawasan Permukiman Kabupaten Batang Hari	2022
22	Petrochina	Pengembangan Kambing Peranakan Etawah pada Bumdes Pujiku Ortomoro Desa Terjun Gajah Kecamatan Betara Kabupaten Tanjung Jabung Barat	2022
23	Jadestone Energy (Lemang) PTE LTD	Penyusunan Dokumen Kajian Penyesuaian Biodiversity Untuk Menunjang Program CSR Oleh Jadestone Energy (Lemang) PTE LTD dan Penyusunan Dokumen Kajian Penyesuaian Social Mapping Untuk Menunjang Program CSR Oleh Jadestone Energy (Lemang) PTE LTD	2023
24	Jadestone Energy (Lemang) PTE LTD	Penyusunan Dokumen Pelaksanaan Izin Lingkungan Semester II Tahun 2022, Semester 1 Tahun 2023, Penyusunan Persetujuan Teknis	2023



NO	Instansi/Mitra	Judul	Tahun
		Pemenuhan Baku Mutu Air Limbah Dan Pemenuhan Baku Mutu Emisi Serta Rincian Teknis Limbah B3	
25	PT. Sumatera Agro Usaha	Penyusunan UKL-UPL Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit	2023
26	PT PLN (PERSERO)	Penugasan Pelaksanaan kegiatan Penyusunan Pelaksanaan Izin Lingkungan PT PLN (PERSERO) Unit Induk Pembangunan Sumatera Bagian Tengah Di Provinsi Jambi	2023
27	Kabupaten Muaro Jambi	Rancangan Peraturan Daerah Kabupaten Muaro Jambi Tentang Penyelenggaraan Cadangan Pangan	2023
28	Kabupaten Muaro Jambi	Rancangan Peraturan Daerah Kabupaten Muaro Jambi Tentang Perusahaan Umum Daerah	2023
29	Kabupaten Muaro Jambi	Rancangan Peraturan Daerah Kabupaten Muam Jambi Tentang Alih Fungsi Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan	2023
30	Kabupaten Muaro Jambi	Rancangan Peraturan Daerah Kabupaten Muaro Jambi Tentang Susunan Perangkat Daerah	2023
31	Kabupaten Batanghari	Penyusunan Naskah Akademik dan Rancangan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Hari tentang Pajak dan Retribusi Daerah Tahun 2023	2023



BAB 9

PROGRAM PENELITIAN

Dalam Rencana strategis penelitian yang baru ini, LPPM UNJA menetapkan arah pengembangan untuk melestarikan budaya penelitian yang dinamis yang terus memberikan hasil yang berkualitas. Selama lima tahun ke depan LPPM akan terus memperluas profil dan kapasitas penelitian di bidang-bidang prioritas sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Induk Penelitian dan Roadmap Penelitian Universitas Jambi. Penelitian yang akan dikelola oleh LPPM kelak berupa penelitian unggul berkualitas yang memiliki dampak penting bagi pengembangan daerah Jambi dan dengan melibatkan komunitas yang lebih luas.

Pilar-pilar yang mendukung strategi ini meliputi peningkatan kapasitas peneliti, peningkatan kapasitas Pusat Unggulan Iptek (PUI) untuk mengembangkan penelitian inovatif, dan menggalakkan program penelitian unggulan perguruan tinggi yang kompetitif. Di sisi lain, LPPM UNJA akan memberikan kesempatan yang seluas-luasnya bagi pelaksanaan penelitian kolaboratif dan interdisipliner yang dapat memberikan kontribusi berarti bagi komunitas internasional.

Kolaborasi LPPM dengan industri dan komunitas yang lebih luas diyakini akan meningkatkan kemampuan kerja para peneliti dan sekaligus reputasi LPPM UNJA. Kolaborasi ini juga diharapkan dapat membangun dan meningkatkan budaya riset yang berdampak pada peningkatan kualitas dan reputasi LPPM UNJA hingga dapat mencapai kluster Mandiri dari kluster Utama saat ini.

Berdasarkan analisis SWOT, transformasi dan reframing LPPM, maka arah pengembangan penelitian UNJA hingga tahun 2024 akan lebih difokuskan kepada:

- Upaya pembinaan dan pengembangan PUI bagi pelaksanaan penelitian inovatif secara interdisipliner
- Peningkatan kapasitas peneliti untuk mencapai pengakuan internasional
- Peningkatan kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri (DUDI) di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- Pengembangan penelitian yang melibatkan komunitas yang lebih luas dan yang memiliki dampak penting dan luas di tingkat lokal, nasional dan internasional

Selaras dengan Rencana strategis penelitian Universitas, yang dikembangkan



di atas platform UNJA-SMART, Rencana strategis penelitian UNJA telah ditransformasikan menjadi Renstra dengan perspektif masa depan, visioner dan mampu memberikan spirit pada pencapaian visi UNJA sebagai a word class entrepreneurship university (UNJA-WCEU). Untuk itu, portofolio penelitian akan dibangun di atas empat prioritas di bidang program, strategi, target, dan pelaksana. Artinya, program yang diprioritaskan adalah program yang memiliki capaian tinggi dan yang posible karena didukung oleh lingkungan yang kondusif. Strategi yang diprioritaskan yang memang fokus terhadap investasi di bidang penelitian dan pengembangan di mana potensi unggulan daerah dapat dipelihara dan dikembangkan. Target prioritas adalah target yang dapat meningkatkan reputasi institusi dan berdampak luas bagi perkembangan institusi menuju a world class entrepreneurs university. Pelaku pelaksana kegiatan penelitian strategis dan unggul diprioritaskan bagi para peneliti yang telah menerima pelatihan dan tergabung dalam kelompok peneliti unggul yang bersifat multi-akademik dengan sistem mentoring dan coaching yang terstruktur.

Sasaran, ukuran kinerja dan program strategis tersebut diukur dengan indicator yang jelas, dengan target capaian sebagai tersaji pada Tabel 9.1:

Tabel 9.1. Rencana kegiatan dan target capaiannya

No	Rencana kegiatan	Satuan	Kondisi Awal	Tahun ketercapaian			
				2024	2025	2026	2027
1	Peningkatan kapasitas institusi dan fasilitas kelembagaan penelitian (SS2)	Ruang	2	2	3	4	5
	a. Peningkatan ruang seminar penelitian dan perlengkapannya b. Optimalisasi pemanfaatan gedung	%	70	70	80	90	95
2	Penguatan tata kelola kelembagaan menuju penelitian yang kompetitif (SS3)						
	a. Peningkatan sistem informasi	Mbps Orang	60 3	120 3	160 4	180 4	200 5
	b. Peningkatan jumlah operator dan teknisi	Kali	2	2	3	4	5
	c. Peningkatan kapasitas individu staff (frekuensi pelatihan/tahun)	%	0	0	50	75	100
	d. database Penelitian yang dilakukan Dosen Tetap UNJA						



No	Rencana kegiatan	Satuan	Kondisi Awal	Tahun ketercapaian			
				2024	2025	2026	2027
3	Internasionalisasi kelembagaan (SS2) a. Akreditasi lembaga	Status	Per-siapan	Peng-ajuan	Terakr editasi (20%)	Terakr editasi (40%)	Terakre ditasi (60%)
4	Pemerataan dan perluasan akses penelitian (SS3) a. Jumlah proposal penelitian disetujui 1. Kompetitif Nasioal 2. PNBP c. Jumlah proposal hibah perolehan gurubesar disetujui	Judul Judul Judul	8 617 22	8 632 23	10 640 24	12 660 25	15 664 26
5	Peningkatan jumlah dan mutu penelitian yang berwawasan kewirausahaan (Dosen dan Mahasiswa, SS1 dan SS3) a. Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian pada masyarakat b. Pelatihan penyusunan Luaran Penelitian c. pelibatan mahasiswa dalam penelitian dan pengabdian pada masyarakat	Kali Kali %	1 3 100	2 3 100	2 4 100	3 4 100	3 5 100



BAB 10 PENUTUP

Rencana strategis penelitian Reframing dan Transformation LPPM 2020-2024 merupakan acuan utama dalam penyusunan Rencana Kerja dan pengelolaan LPPM-UNJA, sehingga aktifitas dan kegiatan LPPM akan lebih terarah dan terencana dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Kegiatan dengan output yang mendukung pencapaian sasaran strategis dan prioritas Universitas Jambi akan menjadi fokus utama LPPM. Namun, sasaran ataupun kegiatan yang bersifat mendesak akan tetap dipertimbangkan untuk diprogramkan sesuai dengan skala urgensinya dan ketersediaan dukungan pembiayaannya.

LPPM memiliki fungsi strategis dalam bidang layanan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. LPPM menyadari bahwa keberhasilan pelaksanaan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi di Universitas Jambi, khususnya bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, juga karena adanya dukungan dari seluruh SDM baik dosen, dan tenaga kependidikan di lingkungan Universitas Jambi serta seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, LPPM menetapkan unsur **platform transformasi** di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (**Standardized Governance, Multidiscipline and Collaboration, Adoptable Innovation, Researcher Reputation, dan Technopreneurship**) sebagai sasaran strategis LPPM yang in line dengan sasaran strategis Universitas Jambi serta IKU PTN. Upaya pencapaian didukung dengan **platform reframing** LPPM (**Synergisitas Penelitian dan PkM, Membangun Ekosistem Terintegrasi, Akses Infrastruktur, Reposisi CoE, dan Transformasi dalam kolaborasi**) terutama dalam kaitannya dengan penjaminan mutu.

